

**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH,
PROFESIONALISME GURU, DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK
MAMBAUL ULUM MOJOSARI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Meraih Derajat Sarjana Ekonomi**

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh:

ALVI NUR FAIZAH

NIM. 212361201099

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARUL ULUM
JOMBANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH, PROFESIONALISME GURU, DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MAMBAUL ULUM
MOJOSARI**

Oleh:

Alvi Nur Faizah

NIM. 212361201099

Disetujui untuk di pertahankan didepan penguji

Pada tanggal 13 Juli 2025

Menyetujui

KOMISI PEMBIMBING

Dosen Pembimbing I



Linda Ratna Sari, S.E., M.Si., M.M.
NIDN. 070 2117 102

Dosen Pembimbing II



Evan Andarianto Ammaridho, S.E., M.M.
NIDN. 071 0079 501

Mengetahui
Ketua Program Studi S-1



Hasannudin Nursalim Putra, S.E., M.M
NPP. 222 601 003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul:

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH, PROFESIONALISME GURU, DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MAMBAUL ULUM MOJOSARI

Yang disusun oleh:

Nama : Alvi Nur Faizah
NIM : 212361201099
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia (SDM)

Telah pertahankan didepan penguji pada tanggal 13 Juli 2025 dinyatakan telah
memenuhi syarat untuk diterima

1. (Linda Ratna Sari, S.E., M.Si., M.M)
NIDN. 070 2117 102



2. (Evan Andarianto Ammaridho, S.E.,
M.M)
NIDN. 071 0079 501



3. (Hasannudin Nursalim Putra, SE.,MM)
NIDN. 070 1049 303



Jombang, 13 Juli 2025

Ketua Program Studi S-1
Manajemen




Hasannudin Nursalim Putra, S.E., M.M
NPP. 222 601 003

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Alvi Nur Faizah

NIM : 212361201099

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH, PROFESIONALISME GURU, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MAMBAUL ULUM MOJOSARI.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan hasil jiplakan (plagiat) atau saduran dari karya tulis orang lain.

Apabila di kemudian hari naskah skripsi ini dapat di butikan terdapat unsur jiplakan dan pernyataan yang saya buat ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelar sarjana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jombang, 13 Juli 2025



Alvi Nur Faizah

NIM. 212361201099

Daftar Riwayat Hidup

Nama : Alvi Nur Faizah

NIM : 212361201099

Tempat, Tanggal Lahir : Mojokerto, 10 September 2002

Alamat : Dsn. Lebak, Ds. Lebaksono, RT.04, RW. 04,
Kec. Pungging, Kab. Mojokerto

Email : alvinurfaizah2@gmail.com

Riwayat Pendidikan:

1. Sekolah Dasar : SDN Mojosari, 2009-2015
2. SMP : SMP Muhammadiyah 2 Mojosari, 2015-2019
3. SMK : SMKN 1 Pungging, 2019-2021
4. S1 Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Darul Ulum
Jombang, 2021-2025

Prestasi Yang Diraih:

1. Primagama Mencari Juara (PMJ) Bidang Sains 2015
2. Oliympiade Jatim English Competition UIN Sunan Ampel Surabaya 2017
3. Oliympiade SMANSASOO Intelligence Competition XIII 2018

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH, PROFESIONALISME GURU, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MAMBAUL ULUM MOJOSARI** Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darul Ulum.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi, diantaranya :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan perlindungan- Nya.
2. Bapak Dr. H. Amir Maliki Abitolkha, M.Ag. selaku Rektor Universitas Darul "Ulum Jombang
3. Ibu Dr. Henny Dwijayani, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darul Ulum Jombang
4. Bapak Hasannudin Nursalim P, S.E., M.M. selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Darul Ulum Jombang.
5. Ibu Linda Ratna Sari, S.E., M.Si., M.M selaku Dosen Pembimbing I dan Dosen Penguji I yang telah meluangkan waktu, perhatian, saran dan bimbingan banyak kepada penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.

6. Bapak Evan Andarianto Ammaridho, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II dan Dosen penguji II yang telah meluangkan waktu dan banyak memberikan arahan, masukan, serta petunjuk yang baik kepada penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.
7. Cinta pertama dan pintu surga saya, Ayah Kastal dan Ibu Krismayanti selaku kedua orang tua, dan Azza Kusuma Ningrum selaku Adik Kandung saya yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Doa yang tak pernah terputus, kerja keras tanpa mengenal lelah, serta kasih sayang yang tulus telah mengiringi setiap langkah penulis dalam menempuh pendidikan hingga sarjana ini. Semoga skripsi ini dapat menjadi wujud kecil dari rasa bakti dan penghargaan penulis atas segala pengorbanan dan cinta yang telah diberikan. Tolong selalu sehat dan hidup lebih lama, agar bisa menyaksikan setiap perjalanan kesuksesan penulis.
8. Kepada Teman-teman kelas dan Teman-teman KKN, yang selalu memberikan support, mendengarkan keluh kesah penulis dan memberikan saran dan masukan kepada penulis.
9. Sumariyani, selaku sahabat penulis yang senantiasa menemani penulis dalam keadaan sulit dan senang, memberikan dukungan serta motivasi, dan memberikan doa setiap langkah yang penulis lalui sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
10. SMK Mambaul Ulum Mojosari, sebagai tempat berharga di mana pengalaman pertama mengajar terukir. Siswa-siswi yang *friendly*

dan *humble* telah menjadikan setiap momen begitu berkesan,
menciptakan kenangan yang tak pernah terlupakan.

11. Dan terakhir untuk diri sendiri, terimakasih sudah mau berusaha
sampai detik inidan tidak menyerah atas apa yang sudah menjadi
pilihan hidup.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini masih jauh
dari kata sempurna. Penulis berusaha semaksimal mungkin agar penyusunan
proposal skripsi ini berhasil dengan sebaik-baiknya sehingga dapat diterima dan
disetujui saat sidang Skripsi.

Jombang, 13 juli 2025

Mahasiswa,



Alvi Nur Faizah

NIM. 212361201099

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Lembar persetujuan.....	ii
Lembar Pengesahan	iii
Pernyataan Orisinalitas.....	iv
Riwayat Hidup	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak	ix
Abstract	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Teori kinerja guru.....	12
2.1.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru	15
2.2.3 Dimensi dan indikator kinerja	17
2.2.4 Definisi Gaya Kepemimpinan.....	19
2.2.5 Definisi Kepemimpinan Transformatif	21
2.2.6 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Transformatif.....	23
2.2.7 Indikator Kepemimpinan Transformatif	23
2.2.8 Definisi Profesionalisme Guru	24
2.2.9 Faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru	25
2.2.10 Indikator Profesionalisme Guru	26
2.2.11 Definisi Lingkungan Kerja.....	28
2.2.12 Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	30
2.2.13 Indikator Lingkungan Kerja.....	31
2.2.14 Dampak Lingkungan Kerja	32
2.2 Penelitian Terdahulu	35
2.3 Kerangka Berfikir	37

2.3.1 Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap kinerja	37
2.3.2 Pengaruh Profesionalisme guru terhadap Kinerja.....	37
2.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja.....	35
2.4 Hipotesis Penelitian.....	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1 Pendekatan Penelitian	41
3.2 Subjek dan objek penelitian	42
3.3 Tempat dan waktu penelitian	42
3.4 Populasi dan sampel	43
3.5 Teknik Pengambilan Sampel.....	45
3.6 Sumber Data	45
3.7 Metode Pengumpulan Data	45
3.8 Definisi Operasional Variable	47
3.9 Analisis data	50
3.9.1 uji validitas	50
3.9.2 uji reabilitas.....	51
3.10 uji asumsi klasik	51
3.10.1 Uji Normalitas	52
3.10.2 Uji Multikolinearitas	52
3.10.3 Uji Heteroskedastisitas	52
3.11 Analisis Regresi Linier Berganda	53
3.12 Uji Hipotesis.....	54
3.12.1 Uji Signifikan Prameter Individual (Uji Statistik t)	54
3.12.2 Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F)	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Gambaran umum	56
4.1.1 Latar belakang SMK Mambaul Ulum Mojosari	56
4.1.2 Tugas Masing-masing Struktur Organisasi	58
4.1.3 Pengertian Guru dan Peran Guru	69
4.1.4 Pengertian Kependidikan Tujuan Kependidikan.....	73
4.1.5 Tujuan SMK Mambaul Ulum Mojosari	74
4.2 Hasil Peneitian.....	75
4.2.1 Karakteristik Responden	75
4.3 Analisis Deskriptif.....	77
4.3.1 Variabel Kepemimpinan Transformasional	77
4.3.2 Variabel Profesionalisme Guru	78
4.3.3 Variabel Lingkungan Kerja	79
4.3.4 Variabel Kinerja Guru	80
4.4 Uji Instrumen.....	81
4.4.1 Uji Validitas	81
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	82

4.5 Uji Asumsi Klasik	83
4.5.1 Uji Normalitas	83
4.5.2 Uji Multikolinearitas	85
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	86
4.6 Analisis Regresi Linear Berganda	89
4.7 Uji Hipotesis	90
4.7.1 Uji t (Parsial)	90
4.7.2 Uji F (Simultan)	92
4.8 Pembahasan	93
4.8.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Tranformasional Terhadap Kinerja Guru	93
4.8.2 Pengaruh Profesionalisme Guru Terhadap Kinerja Guru	95
4.8.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru	97
4.8.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Profesionalisme Guru, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru	98
BAB V PENUTUP	100
5.1 Kesimpulan	100
5.2 Saran	102
Daftar Pustaka	105
Lampiran	107



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Rancangan Kegiatan Penelitian	43
Tabel 3.2 Skala Penilaian Untuk Pengukuran Jawaban Responden	46
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel.....	47
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	75
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	75
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	76
Tabel 4.4 Distribusi Variabel X1	77
Tabel 4.5 Distribusi Variabel X2	78
Tabel 4.6 Distribusi Variabel X3	79
Tabel 4.7 Distribusi Variabel Y	80
Tabel 4.8 Uji Validitas	81
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas	83
Tabel 4.10 Uji Normalitas.....	84
Tabel 4.11 Uji Multikolinieritas.....	86
Tabel 4.12 Uji Heteroskedastisitas.....	87
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	89
Tabel 4.14 Uji t	91
Tabel 4.15 Uji F	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMK Mambaul Ulum Mojosari	57
Gambar 4.2 Hasil Analisis Ui Normalitas, Grafik Probability Plot (P-Plot).....	85
Gambar 4.3 Hasil Ui Heterokedisitas	88



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	107
Lampiran 2 Kartu Bimbingan Dosen 1	108
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Dosen 2	109
Lampiran 4 Hasil Tabulasi Data	110
Lampiran 5 Variabel X1 Kepemimpinan Transformatif.....	117
Lampiran 6 Variabel X2 Profesionalisme Guru.....	119
Lampiran 7 Variabel X3 Lingkungan Kerja	121
Lampiran 8 Variabel Y kinerja Guru	123
Lampiran Kuesioner.....	125
Lampiran Cek Turnitin.....	129



