

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PEI HAI  
INTERNASIONAL WIRATAMA INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukam Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Derajat  
Sarjana Ekonomi**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN**



**Disusun Oleh :**

**QUSTINANIS PUJA NASUTION  
212361201083**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARUL ULUM  
JOMBANG  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PEI HAI  
INTERNASIONAL WIRATAMA INDONESIA**

Oleh:  
**QUSTINANIS PUJA NASUTION**  
**212361201083**

Disetujui untuk dipertahankan di depan dosen penguji  
Pada tanggal 13 Juli 2025

Menyetujui  
**KOMISI PEMBIMBING**

Dosen Pembimbing 1

Wina Nurhayati, S.E., M.Si.  
NIDN. 0710117301

Dosen Pembimbing 2

Evan Andarianto Ammaridho, S.E., M.M.  
NIDN. 0710079501



Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen

Hasannudin Nursalim Putra, SE ,MM.  
NPP. 222601003

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul:

### **PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PEI HAI INTERNASIONAL WIRATAMA INDONESIA**

Yang disusun oleh:

Nama : Qustinanis Puja Nasution  
NIM : 212361201083  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia (SDM)

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 13 Juli 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk di terima.

1. Wina Nurhayati, S.E., M.Si.  
NIDN. 07101117301  
Dosen Pembimbing 1
2. Evan Andarianto Ammaridho, S.E., M.M.  
NIDN. 0710079501  
Dosen Pembimbing 2
3. Hasannudin Nursalim Putra, S.E., M.M.  
NIDN. 0701049303  
Dosen Penguji

Jombang, 13 Juli 2025  
Ketua Program Studi S-1  
Manajemen



Hasannudin Nursalim Putra, SE, MM,  
NPP. 222601003

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Qustinanis Puja Nasution  
NIM : 212361201083  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan, Motivasi, dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. Pei Hai Internasional Wiratama Indonesia

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuna saya, di dalam naskah skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan hasil jiplakan (plagiat) atau saduran dari karya tulis orang lain.

Apabila dikemudian hari naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur jiplakan dan pernyataan yang saya buat ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelas sarjana,

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jombang, 13 Juli 2025  
Mahasiswa,



Qustinanis Puja Nasution  
NIM. 212361201083

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama : Qustinanis Puja Nasution  
NIM : 212361201083  
Tempat, Tanggal Lahir : Belawan 21-07-2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Dsn. Petengan Ds. Tambak Rejo  
Kec. Jombang Kab. Jombang

Riwayat Pendidikan:

1. Min perdamaian Stabat : 2006-2011
2. MTs Al- Ikhwan Sawahan : 2012-2014
3. SMA PGRI 2 Jombang : 2015-2018

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memajatkan puji syukur terhadap kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyajikan penelitian yang berjudul “PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJATERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PEI HAI INTERNASIONAL WIRATAMA INDONESIA”. Di dalam tulisan ini, disajikan tulisan pokok-pokok bahasan yang meliputi ilmu manajemen dan manajemen pemasaran.

Skripsi ini dibuat untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darul Ulum Jombang. Selain itu, skripsi ini juga dibuat sebagai salah satu wujud implementasi dari ilmu yang didapatkan selama masa perkuliahan.

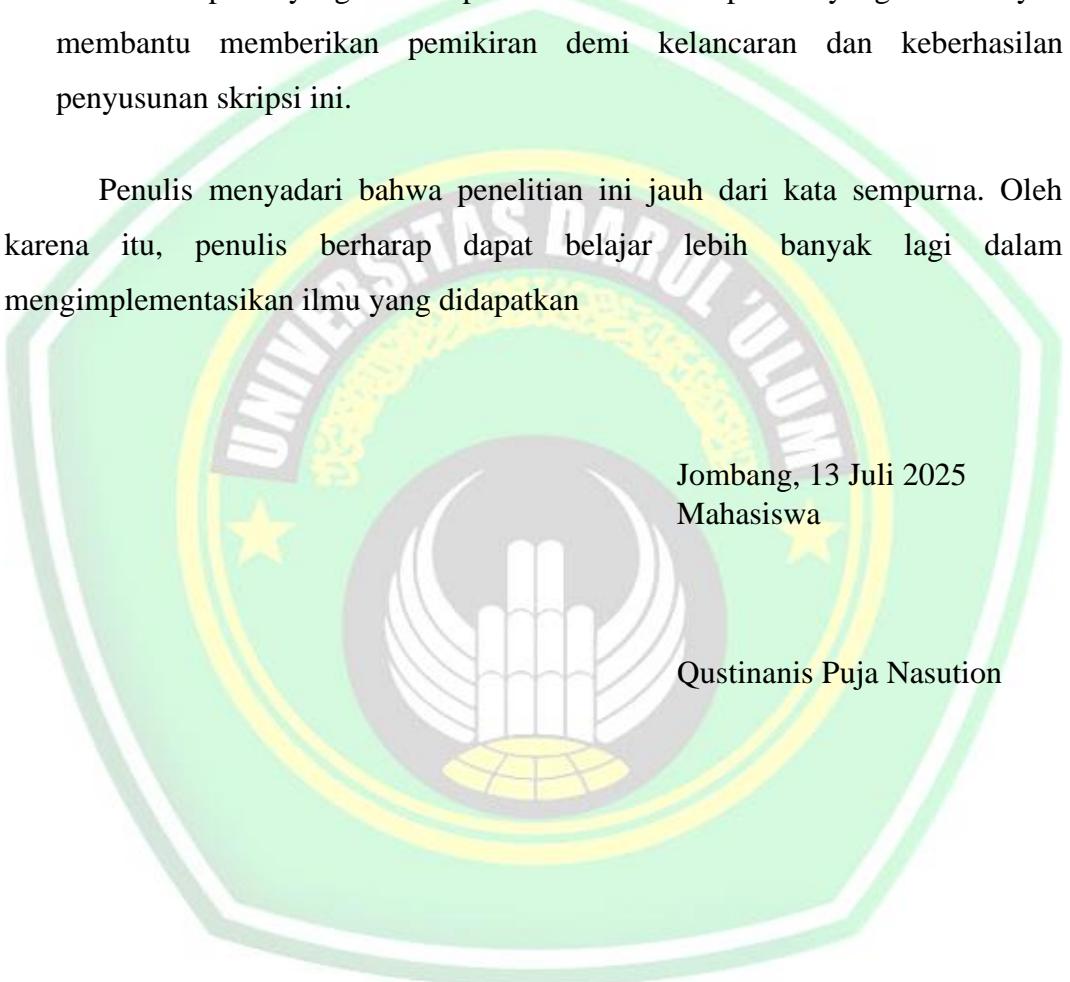
Dalam kesempatan ini Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan kemudahan
2. Ibu Dr. Henny Dwijayani, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darul ‘Ulum Jombang.
3. Dr. H. Muchtar, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darul Ulum Jombang.
4. Hasannudin Nursalim Putra, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Darul ‘Ulum Jombang.
5. Wina Nurhayati, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah menyempatkan waktu, perhatian, saran bimbingan banyak kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini
6. Evan Andarianto A., S.E., M.M selaku pembimbing dosen kedua dan seterusnya, selaku dose pembimbing 2 yang telah meluangkan waktudan

banyak memberikan arahan, masukan yang baik kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini

7. Penelitian ini saya prsembahkan kepada almarhumah ibu saya sebagai tanda terima kasih dan kasih sayang saya kepada beliau, yang telah memberikan saya kekuatan dan motivasi untuk terus maju. terima kasih yang dalam penulis persembahkan kepada Ayahanda, keluarga, dan teman teman tercinta, atas dorongan yang kuat dan doa.
8. Dan semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu memberikan pemikiran demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap dapat belajar lebih banyak lagi dalam mengimplementasikan ilmu yang didapatkan



Jombang, 13 Juli 2025  
Mahasiswa

Qustinanis Puja Nasution

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN ORSINILITAS .....	iv
RIWAYAT HIDUP .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian Teori .....	8
2.1.1 Kinerja.....	8
2.2 Pelatihan .....	9
2.2.1 Tujuan Penelitian .....	10
2.2.2 Manfaat Penelitian .....	10
2.2.3 Indikator-Indikator Pelatihan .....	11
2.2.4 Jenis-Jenis Pelatihan .....	12
2.3 Pengertian Motivasi Kerja.....	13
2.3.1 Tujuan Motivasi Kerja .....	14
2.3.2 Manfaat Motivasi Kerja .....	15
2.3.3 Kebutuhan Motivasi Kerja .....	16
2.3.4 Indikator-Indikator Motivasi Kerja .....	17
2.4 Pengertian lingkungan kerja.....	20

2.4.1	Lingkungan Kerja Fisik .....	22
2.4.2	Lingkungan Kerja Non-Fisik .....	23
2.4.3	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	24
2.4.3.1	Penerangan/Cahaya di Tempat Kerja .....	24
2.4.4	Temperatur/Suhu Udara di Tempat Kerja .....	25
2.4.5	Kelembaban di Tempat Kerja .....	26
2.4.6	Sirkulasi Udara di Tempat Kerja .....	26
2.4.7	Kebisingan di Tempat Kerja .....	26
2.4.8	Getaran Mekanis di Tempat Kerja .....	27
2.4.9	Bau-bauan di Tempat Kerja .....	27
2.4.10	Tata Tempat Warna di Kerja .....	27
2.4.11	Dekorasi di Tempat Kerja .....	28
2.4.12	Keamanan di Tempat Kerja .....	28
2.4.13	Hubungan Kerja .....	29
2.4.14	Manfaat Lingkungan Kerja .....	29
2.4.15	Manfaat Bagi Karyawan .....	29
2.4.16	Manfaat Bagi Organisasi .....	30
2.4.17	Indikator Lingkungan Kerja .....	31
2.4.18	Indikator Lingkungan Kerja Fisik .....	31
2.4.19	Indikator Lingkungan Kerja Non-Fisik .....	31
2.5	Upaya Meningkatkan Kualitas Lingkungan Kerja .....	32
2.5.1	Upaya Meningkatkan Kualitas Lingkungan Kerja Fisik .....	32
2.5.2	Upaya Meningkatkan Kualitas Lingkungan Kerja Non-Fisik .....	32
2.6	Dimensi dan Pengukuran Lingkungan Kerja .....	33
2.6.1	Dimensi Lingkungan Kerja .....	33
2.6.2	Pengukuran Lingkungan Kerja .....	33
2.7	Penelitian Terdahulu .....	34
2.8	Kerangka Konseptual .....	35
2.9	Hipotesis Penelitian .....	37

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Obyek & Subyek Penelitian .....	39
3.2.1 Objek Penelitian .....	39
3.2.2 Subjek Penelitian .....	40
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
3.3.1 Tempat Penelitian .....	40
3.3.2 Waktu Penelitian .....	40
3.4 Populasi, Sampel, dan Besar Sampel .....	41
3.4.1 Populasi .....	41
3.4.2 Sampel .....	41
3.5 Teknik Pengambilan Sampel.....	42
3.6 Variabel Penelitian .....	44
3.6.1 Definisi Operasional Variabel .....	44
3.6.1.1 Variabel Bebas (Independent Variable) .....	45
3.6.1.2 Variabel Terikat (Dependent Variable) .....	46
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.7.1 Sumber Data .....	48
3.7.2 Jenis Data .....	48
3.7.3 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.8 Metode Analisis Data .....	50
3.8.1 Analisis Deskriptif .....	50
3.8.2 Analisis Inferensial .....	51
3.8.2.1 Uji Instrumen .....	51
3.8.2.2 Uji Validitas .....	51
3.8.2.3 Uji Reliabilitas .....	53
3.8.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	54
3.8.3.1 Uji Asumsi Klasik .....	54
3.8.3.2 Uji Normalitas .....	55
3.8.3.3 Uji Autokorelasi .....	55
3.8.3.4 Uji Heteroskesdasitas .....	56
3.8.3.5 Uji Multikonlinieritas .....	57

3.8.4 Uji Hipotesis .....	57
3.8.4.1 Uji t (Uji Parsial) .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Penelitian .....	59
4.1.1 Lata Belakang PT. Pei hai Internasional Wiratama Indonesia .....	59
4.1.2 Tujuan PT. Pei Hai Internasional Wiratama Indonesia .....	60
4.2 Karakteristik Responden .....	60
4.3 Analisa Data .....	62
4.3.1 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian ..	62
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	63
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	63
4.3.3.1 Uji Normalitas .....	64
4.3.3.2 Uji Autokorelasi .....	65
4.3.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	66
4.3.3.4 Uji Multikolinearitas .....	67
4.3.4 Analisis Linier Berganda .....	68
4.4 Uji Hipotesis .....	69
4.4.1 Uji t (parsial) .....	69
4.5 Pembahasan.....	70
4.5.1 Pengaruh pelatihan terhadap Kinerja karyawan .....	70
4.5.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja karyawan .....	71
4.5.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	72
4.6 Implikasi Penelitian .....	73

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>75</b>
5.1 Simpulan .....	75
5.2 Saran .....	76
5.2.1 Perusahaan .....	76
5.2.2 Peneliti .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian-penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 4.1. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61
Tabel 4.3. Hasil Pengujian Validitas .....	62
Tabel 4.4. Hasil Pengujian Reliabilitas.....	63
Tabel 4.5. Pengujian Asumsi Autokorelasi Variabel X1, X2 Terhadap Y .....	65
Tabel 4.6. Hasil Uji Multikolinieritas.....	67
Tabel 4.7. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
Tabel 4.8. Hasil Uji t (Parsial) .....	69



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	37
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas .....	64
Gambar 4.2 Uji Autokorelasi Durbin Watson .....	65
Gambar 4.3 Hasil Pengujian Heterokedastisitas.....	66

