

ABSTRAK

STRATEGI METODE EARNED VALUE MANAGEMENT SEBAGAI INOVASI EVALUASI KINERJA PADA PROYEK PEMBANGUNAN GUDANG ASET PEMERINTAH KOTA BATU

Kegiatan Pembangunan Gudang Aset Pemerintah Kota Batu merupakan bagian penting dalam pengembangan suatu daerah. Agar proyek berjalan sesuai rencana dari segi biaya dan waktu, diperlukan metode pengendalian yang efektif, salah satunya yaitu metode konsep nilai hasil (*Earned Value*), metode yang membandingkan antara nilai dan hasil dari apa yang telah dikerjakan dalam suatu proyek.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui nilai Cost Variance (CV), Schedule Variance (SV), Cost Performance Index (CPI), dan Schedule Performance Index (SPI), serta mengevaluasi biaya dan waktu pelaksanaan proyek guna mengidentifikasi potensi keuntungan. Metode yang digunakan adalah analisis data sekunder dari pihak pelaksana proyek, dengan perhitungan BCWP, BCWS, dan ACWP.

Metode EVM efektif dalam mengevaluasi kinerja proyek Gudang Aset. Hasil analisis Earned Value pada minggu ke-15 menunjukkan ACWP sebesar Rp 2.658.210.000,00, sedangkan BCWP dan BCWS masing-masing Rp 3.119.739.020,00, sehingga terjadi under budget sebesar Rp 461.529.020,00. Nilai SV akhir sebesar 0, dengan rata-rata SPI dan CPI lebih dari 1. Hal ini mengindikasikan proyek selesai tepat waktu dan berada di bawah anggaran.

Kata Kunci : EVM Proyek, Evaluasi biaya, Evaluasi Waktu, CPI proyek, SPI proyek

ABSTRACT

EARNED VALUE MANAGEMENT STRATEGY AS AN INNOVATIVE PERFORMANCE EVALUATION METHOD IN THE CONSTRUCTION PROJECT OF GOVERNMENT ASSET WAREHOUSE IN BATU CITY

The construction of the Government Asset Warehouse in Batu City is an essential part of regional development. To ensure the project runs according to plan in terms of cost and time, an effective control method is needed. One such method is the Earned Value concept, which compares the planned value with the actual results of work completed in a project.

This study aims to determine the values of Cost Variance (CV), Schedule Variance (SV), Cost Performance Index (CPI), and Schedule Performance Index (SPI), as well as to evaluate the project's cost and schedule to identify potential profits. The method used involves secondary data analysis obtained from the project implementers, with calculations of BCWP, BCWS, and ACWP.

The EVM method is effective in evaluating the performance of the Government Asset Warehouse project. The Earned Value analysis in the 15th week shows an ACWP of Rp 2,658,210,000.00, while the BCWP and BCWS were each Rp 3,119,739,020.00, resulting in an under budget of Rp 461,529,020.00. The final SV value was 0, with average SPI and CPI greater than 1. This indicates that the project was completed on time and below the planned budget.

Keyword : Project EVM, Cost evaluation, Time evaluation, Project CPI,
Project SPI