

ABSTRACT

IDENTIFICATION OF DOMINANT FACTORS AND MITIGATION EFFORTS TO MITIGATE COST OVERRUN IN THE BUILDING CONSTRUCTION PROJECT (MOTHER AND CHILD DELIVERY ROOM) AT WARON MATERNITY HOSPITAL, SURABAYA

(Case Study of the Construction of Waron Maternity Hospital, Surabaya)

Muhammad Faizal Zam Zami

Student ID. 212322201061

Cost overrun in construction projects is a common problem that can disrupt the success and sustainability of the project. This study aims to identify the dominant factors causing cost overrun and formulate mitigation strategies for the construction project of the Waron Maternity Hospital, Surabaya. The method used was a survey with purposive sampling of 15 respondents with at least two years of experience, using a Likert-scale questionnaire. Data were analyzed using the Relative Importance Index (RII) and Cronbach's Alpha reliability tests. The results indicate that dominant factors include material price increases, inaccurate unforeseen cost estimates, inadequate cost control, and inadequate coordination between the project owner and contractor. Proposed mitigation strategies include implementing unit price contracts with price escalation clauses, conducting pre-project material market studies, improving communication, workforce training, and conducting regular project evaluations. These findings are expected to serve as a reference for cost control and risk management in hospital construction projects in Surabaya.

Keywords: Cost Overrun, Construction Project, Mitigation, Waron Surabaya Maternity Hospital, RII, Risk Management

ABSTRAK

IDENTIFIKASI FAKTOR DOMINAN DAN UPAYA MITIGASI *COST OVERRUN* PADA PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG (RUANG PERSALINAN IBU DAN ANAK) RSIA WARON SURABAYA

(Studi Kasus Pembangunan RSIA Waron Surabaya)

Muchammad Faizal Zam Zami

NIM. 212322201061

Pembengkakan biaya (*cost overrun*) pada proyek konstruksi merupakan masalah umum yang dapat mengganggu keberhasilan dan kelangsungan proyek. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi faktor dominan penyebab *cost overrun* serta merumuskan strategi mitigasi pada proyek pembangunan Gedung Persalinan Ibu dan Anak RSIA Waron, Surabaya. Metode yang digunakan adalah survei dengan purposive sampling terhadap 15 responden berpengalaman minimal dua tahun, menggunakan kuesioner skala Likert. Data dianalisis dengan metode Relative Importance Index (RII) dan uji reliabilitas Cronbach's Alpha. Hasil menunjukkan faktor dominan meliputi kenaikan harga material, estimasi biaya tak terduga yang tidak akurat, pengendalian biaya yang kurang tepat, serta koordinasi yang kurang antara pemilik proyek dan kontraktor. Strategi mitigasi yang diusulkan mencakup penerapan kontrak harga satuan dengan klausul eskalasi harga, studi pasar material sebelum proyek, peningkatan komunikasi, pelatihan tenaga kerja, dan evaluasi rutin proyek. Temuan ini diharapkan menjadi acuan dalam pengendalian biaya dan manajemen risiko proyek konstruksi rumah sakit di Surabaya.

Kata Kunci: Pembengkakan Biaya, Cost Overrun, Proyek Konstruksi, Mitigasi, RSIA Waron Surabaya, RII, Manajemen Risiko